



Informe ejecutivo – Diagnóstico emprendimientos DTOR 2025

Código: E1-FO-19

Versión: 01

Vigente desde: 19/03/2024

Gestión de la Línea de Emprendimientos – Dirección Territorial Orinoquía (DTOR) - Vigencia 2025

1. Contexto y alcance

Durante el 2025, la Dirección Territorial Orinoquía (DTOR) fortaleció la línea de emprendimientos sostenibles como una estrategia para articular la conservación con los medios de vida comunitarios en las áreas protegidas y sus zonas de influencia. Este trabajo se enmarca en los lineamientos institucionales de la Estrategia de Negocios Verdes Sostenibles de PNNC, la Estrategia Nacional de Bioeconomía (2020) y las políticas nacionales de turismo y emprendimiento sostenible.

En atención a estos referentes, la DTOR avanzó en la actualización, priorización y fortalecimiento de los emprendimientos basados en bioeconomía, integrando información proveniente de los equipos de las áreas protegidas y consolidando los insumos para orientar decisiones sobre inversión, asistencia técnica y articulación interinstitucional.

2. Identificación y caracterización de los emprendimientos (2023–2025)

En el periodo 2023–2025 se observó un crecimiento sostenido de iniciativas productivas acompañadas por las áreas protegidas de la DTOR. La actualización de la matriz SIRAP permitió consolidar:

138 emprendimientos identificados en 2025	94 emprendimientos activos	Localización territorial
con un incremento del 69 % frente al 2023	<ul style="list-style-type: none">• PNN Chingaza (39)• Sierra de La Macarena (33)• Tinigua (30)• Cordillera de Los Picachos (28)• El Tuparro (8)	<ul style="list-style-type: none">• 58 % Meta• 19 % Cundinamarca• 20 % Caquetá• 3 % Vichada.

La caracterización también arrojó información clave sobre el estado actual de las iniciativas:

Estado de madurez y sectores productivos

53 %: emprendimientos verdes en etapa intermedia de consolidación.
35 %: iniciativas verdes en etapa temprana (ideación).
11 %: negocios verdes en etapa avanzada.
72 % de los emprendimientos se asocian al turismo sostenible.
Sectores complementarios: agrosistemas sostenibles (13 %) y agroindustria (11 %).

Formalización

61 % de los emprendimientos activos están formalizados, principalmente en los PNN Chingaza, Sierra de La Macarena y Tinigua.
El 39 % restante carece de formalización y requiere rutas de fortalecimiento jurídico, comercial y tributario.

Contribución a la gestión estratégica

53 emprendimientos (56 %) mantienen relacionamiento directo con los equipos de las áreas protegidas y aportan a procesos de conservación, investigación, restauración y turismo sostenible.
--

3. Priorización de emprendimientos para el fortalecimiento 2025

Dado el limitado acceso a recursos económicos y disponibilidad de personal técnico en las áreas protegidas, la DTOR definió criterios de priorización para focalizar esfuerzos en aquellas iniciativas con mayor potencial de impacto socioambiental.

Para 2025 se priorizaron **7 emprendimientos** en cuatro áreas protegidas:

Área protegida	Emprendimientos priorizados	Sectores
PNN Chingaza	2	Turismo de naturaleza
PNN Tinigua	2	Apicultura sostenible / Turismo
PNN Cordillera de Los Picachos	1	Agrosistemas sostenibles (miel y derivados)

Parques Nacionales de Colombia - PNNC

Calle 74 # 11 - 81 Bogotá, Colombia

Conmutador: +57 601 353 2400- **Website:** www.parquesnacionales.gov.co

E-mail: atencion.usuario@parquesnacionales.gov.co

Código postal 110221

PNN Sierra de La Macarena	2	Turismo comunitario / Apicultura con abejas nativas
---------------------------	---	---

Estas 7 iniciativas representan el **13 % de los emprendimientos que aportan a la gestión de las áreas protegidas** y benefician a más de **150 familias campesinas**, ampliando su capacidad para generar ingresos sostenibles y fortalecer cadenas de valor ligadas a la conservación.

No obstante, debido a las gestiones adicionales adelantadas para el fortalecimiento de las iniciativas presentes en el territorio, durante el año 2025 se realizó la actualización de la meta, lo que permitió el acompañamiento a **10** emprendimientos. De estos, se vincularon dos (2) nuevas iniciativas al PNN Cordillera de Los Picachos y una (1) nueva iniciativa al PNN Sierra de La Macarena, asociadas a los sectores de turismo de naturaleza y agrosistemas sostenibles.

4. Gestión desarrollada en territorio – Línea de Emprendimientos DTOR

Durante el 2025, la DTOR, en coordinación con los equipos de las áreas protegidas y aliados estratégicos, desarrolló los siguientes procesos:

4.1. Fortalecimiento productivo, organizativo y comercial

PNN Chingaza	PNN Cordillera de Los Picachos	PNN Tinigua	PNN Sierra de La Macarena
1.Capacitación en identificación taxonómica de orquídeas para la Fundación Grupo Conserva. 2.Visibilización de iniciativas mediante la edición del Portafolio de Turismo de Naturaleza del área protegida.	1.Taller técnico de transformación de miel de abejas nativas y elaboración de hidromiel, propóleo y vinagres con la Asociación Dulce Amazonía. 2.Acompañamiento para articulación con actores público-privados en la ZRC Pato Balsillas.	1.Asistencia técnica productiva y fortalecimiento asociativo a la Asociación ASOAPIMACA. 2.Gestión para formalización y fortalecimiento administrativo.	1.Construcción del Modelo de Operación Cerrillo para servicios ecoturísticos del centro de interpretación. 2.Cualificación de la comunidad en operación turística y guianza. 3.Formulación de perfiles de proyectos enfocados en meliponicultura.

Parques Nacionales de Colombia - PNNC

Calle 74 # 11 - 81 Bogotá, Colombia

Conmutador: +57 601 353 2400- **Website:** www.parquesnacionales.gov.co

E-mail: atencion.usuario@parquesnacionales.gov.co

Código postal 110221

4.2. Articulación interinstitucional

Se consolidaron acciones con:

Subdirección de Sostenibilidad y Negocios Ambientales (SSNA)
Proyecto Corazón de la Amazonia
SENA, Cámaras de Comercio, entidades locales
Organizaciones comunitarias y juntas de acción comunal

Estas articulaciones permitieron avanzar en formación técnica, acceso a mercados justos, formulación de proyectos y posicionamiento de iniciativas en espacios estratégicos como **BIOEXPO 2025**, donde participó un emprendimiento del PNN Sierra de La Macarena.

4.3. Fortalecimiento de capacidades

Se desarrolló un primer encuentro de formación con los equipos de las áreas protegidas y los emprendedores, en donde se abordaron temas sobre:

Bioeconomía
Educación financiera
Formalización empresarial
Manejo de marca e identidad visual

Se definió avanzar en dos componentes priorizados por los emprendedores: Caracterización de costos e ingresos, y Creación y ajuste de marca.

5. Principales avances e impactos 2025

- Actualización integral de la matriz de emprendimientos del SIRAP.
- Identificación de 94 iniciativas activas, consolidando una línea base robusta.
- Acompañamiento estratégico de 10 emprendimientos con impacto directo en conservación y medios de vida.
- Fortalecimiento técnico-productivo en procesos apícolas, agroecológicos y turísticos.

Parques Nacionales de Colombia - PNNC

Calle 74 # 11 - 81 Bogotá, Colombia

Conmutador: +57 601 353 2400- **Website:** www.parquesnacionales.gov.co

E-mail: atencion.usuario@parquesnacionales.gov.co

Código postal 110221

- Promoción y visibilización de iniciativas de turismo sostenible, articuladas a la identidad territorial.
- Desarrollo de capacidades comunitarias en áreas rurales estratégicas.
- Mayor integración entre áreas protegidas, comunidades y actores institucionales.

6. Retos identificados

- Limitada disponibilidad de recursos financieros en las áreas protegidas (solo 4 AP reportaron capacidad mínima de apoyo).
- Déficit de personal técnico para la asistencia continua a los 53 emprendimientos vinculados a la gestión estratégica.
- Necesidad de fortalecer procesos de formalización, acceso a mercados y educación financiera.
- Requerimiento de ampliar la articulación con entidades de desarrollo rural, turismo y negocios verdes.

7. Conclusiones

La gestión de la línea de emprendimientos durante 2025 permitió consolidar insumos base para la toma de decisiones institucionales y avanzar en estrategias concretas de fortalecimiento productivo, organizacional y de conservación. La priorización de las iniciativas con alto potencial de impacto y la articulación interinstitucional establecida, constituyen avances significativos para consolidar cadenas de valor sostenibles en el territorio.

Estas acciones contribuyen directamente a los objetivos de PNNC en materia de sostenibilidad, conservación participativa y promoción de bionegocios, y sientan bases sólidas para continuar el fortalecimiento durante la vigencia 2026.